



RAPORT ROCZNY

Spółki B-Act S.A.

za okres

od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

SPIS TREŚCI

1. Pismo Zarządu	3
2. Wybrane dane finansowe	4
3. Opis organizacji grupy kapitałowej	5
4. Wskazanie przyczyn niesporządzenia sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nieobjętej konsolidacją	5
5. Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją	5
6. Roczne sprawozdanie finansowe	5
7. Sprawozdanie Zarządu z działalności	5
8. Oświadczenie Zarządu	6
9. Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego	7
10. Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego	7

1. PISMO ZARZĄDU

Szanowni Akcjonariusze,

Z przyjemnością przekazujemy Państwu raport roczny B-Act S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku. Miniony rok był dla Spółki okresem dalszego rozwoju, wzrostu skali działalności oraz konsekwentnej realizacji przyjętej strategii.

W 2025 roku B-Act S.A. osiągnęła przychody na poziomie 33,0 mln zł, co stanowi istotny wzrost w stosunku do roku poprzedniego. Zysk netto wyniósł 1,8 mln zł. Osiągnięte wyniki potwierdzają skuteczność realizowanej strategii, opartej na dywersyfikacji portfela projektów, rozwoju działalności doradczej oraz wzmocnieniu kompetencji w obszarze zarządzania inwestycjami.

Istotnym elementem działalności Spółki w 2025 roku było dalsze umacnianie pozycji w sektorze inwestycji infrastrukturalnych oraz obronnych. B-Act S.A. uczestniczyła w realizacji i pozyskiwaniu projektów o strategicznym znaczeniu, w tym związanych z rozwojem infrastruktury wojskowej oraz dużymi inwestycjami publicznymi, takimi jak projekty kolejowe, drogowe i lotniskowe. Spółka aktywnie uczestniczy również w postępowaniach dotyczących programu Centralnego Portu Komunikacyjnego, który w ocenie Zarządu stanowi jeden z kluczowych kierunków rozwoju rynku w najbliższych latach.

Spółka utrzymuje stabilną sytuację płynnościową, a stan środków pieniężnych na koniec okresu wyniósł 6 004 582,29 zł. Jednocześnie wysoki poziom zaangażowania w postępowania przetargowe znajduje odzwierciedlenie w wartości wniesionych wadium, które na dzień publikacji raportu wynoszą ok. 2,3 mln zł, co potwierdza aktywne uczestnictwo Spółki w licznych przetargach oraz budowę portfela przyszłych zleceń.

Patrząc w przyszłość, Zarząd pozytywnie ocenia perspektywy rozwoju Spółki. Wzrost nakładów na infrastrukturę transportową, rozwój projektów strategicznych takich jak CPK, a także rosnące wydatki na obronność oraz stopniowe ożywienie inwestycji prywatnych tworzą stabilne fundamenty dla dalszego wzrostu działalności B-Act S.A.

Na zakończenie Zarząd Spółki składa serdeczne podziękowania wszystkim Akcjonariuszom za okazane zaufanie, a także Pracownikom, Partnerom Biznesowym i Klientom za współpracę i zaangażowanie w rozwój B-Act S.A.

Z poważaniem,



 **B-ACT S.A.**
Adam Białachowski
Prezes Zarządu

Adam Białachowski
Prezes Zarządu B-Act S.A.



 **B-ACT S.A.**
Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu

Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu B-Act S.A.

2. WYBRANE DANE FINANSOWE

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025		Stan na 31.12.2024	
	PLN		EUR	
Kapitał własny	10 375 799,82	9 381 398,60	2 448 739,69	2 195 506,34
Kapitał zakładowy	979 250,00	979 250,00	231 107,81	229 171,54
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	5 289 507,00	4 910 294,15	1 248 349,62	1 149 144,43
Zobowiązania długoterminowe	1 882 479,80	1 220 094,76	444 274,47	285 535,87
Zobowiązania krótkoterminowe	2 854 527,97	3 121 224,18	673 682,61	730 452,65
Aktywa razem	15 665 306,82	14 291 692,75	3 697 089,31	3 344 650,77
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	3 798 203,59	3 875 315,52	896 394,69	906 930,85
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 004 582,29	4 643 287,27	1 417 110,90	1 086 657,45

Wybrane dane finansowe	okres od 01.01.2025 do 31.12.2025		okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	32 968 106,09	27 888 604,81	7 780 634,87	6 479 393,34
Zysk (strata) ze sprzedaży	2 408 412,23	2 333 334,22	568 397,11	542 106,37
Amortyzacja	511 868,01	335 929,75	120 803,36	78 046,97
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	2 680 804,22	2 402 055,20	632 682,95	558 072,39
Zysk (strata) brutto	2 368 544,82	2 246 184,85	558 988,20	521 858,85
Zysk (strata) netto	1 803 447,82	1 695 253,85	425 622,54	393 860,38
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	2 676 548,30	145 852,81	631 678,54	33 886,16
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-301 626,76	-2 198 378,43	-71 185,40	-510 751,92
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 013 626,52	707 024,41	-239 220,83	164 263,84
Przepływy pieniężne netto, razem	1 361 295,02	-1 345 501,21	321 272,31	-312 601,93
Liczba akcji (w szt.)	9 792 500	9 792 500	9 792 500	9 792 500
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą	0,18	0,17	0,04	0,04
Wartość księgową na jedną akcję	1,06	0,96	0,25	0,22

Przeliczenia kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy (31.12)	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie 01.01 do 31.12	4,2372	4,3042

3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

4. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZENIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Emitent nie tworzy grupy kapitałowej i nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

5. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy.

6. ROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, zbadane przez firmę audytorską, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi.

Roczne sprawozdanie finansowe Spółki stanowi **Załącznik nr 1** do Raportu.

7. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

Sprawozdanie Zarządu z działalności stanowi **Załącznik nr 2** do Raportu.

8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Oświadczenie zarządu spółki B-Act S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Zarząd B-Act S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.



 **B-ACT S.A.**
Adam Białachowski
Prezes Zarządu

Adam Białachowski
Prezes Zarządu B-Act S.A.



 **B-ACT S.A.**
Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu

Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu B-Act S.A.

Oświadczenie zarządu spółki B-Act S.A. w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025

Zarząd B-Act S.A. oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.



 **B-ACT S.A.**
Adam Białachowski
Prezes Zarządu

Adam Białachowski
Prezes Zarządu B-Act S.A.



 **B-ACT S.A.**
Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu

Andrzej Zajdziński
Członek Zarządu B-Act S.A.

9. SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Sprawozdanie z badania przez biegłego rewidenta sprawozdania finansowego Spółki stanowi **Załącznik nr 3** do Raportu.

10. INFORMACJE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Spółka nie posiada spółek zależnych.
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Spółka nie ma jeszcze ustanowionej strategii ESG, jednakże w razie jej opracowania odpowiednie materiały zostaną udostępnione publicznie.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	

1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	W ocenie Zarządu Spółki wszystkie istotne informacje na temat działalności Emitenta przekazywane są i będą poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki, wobec czego Zarząd nie widzi konieczności wyodrębnienia dodatkowej zakładki zawierającej sekcję pytań. W przypadku pojawienia się istotnej liczby pytań Zarząd nie wyklucza wyodrębnienia takiej zakładki w przyszłości.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do	TAK	

powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.		
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie	TAK	

merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.		
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	